

唐山高新区农村危房改造工程 (抗震房改造)绩效评价报告 (2022年)

唐山学院大会计研究中心 二零二三年六月

唐山高新区 2022 年农村危房改造工程 (抗震房改造) 绩效评价

一、基本情况

(一)项目概况

1. 项目背景

农村危房改造系解决农村困难群众住房安全问题的重要途径,是精准脱贫"两不愁、三保障"和全面建成小康社会的重要任务。唐山高新区结合中央、河北省相关政策,依据市委市政府《唐山市 2021 年重点地震断裂带周边村庄及城镇房屋抗震改造工作实施方案》,结合本区实际情况,通过中央及省级农村危房改造工程相关政策,依据群众自愿参加的原则,对辖区内部分农房安排了抗震改造任务,力争通过抗震改造加固提升原有农房的安全性,改善原有居民的居住环境。

2. 项目实施情况

唐山市住建局根据财政局下拨的资金总额,上报河北省住建厅批复高新区 2021 年的农房抗震改造任务为 631 户。根据市委市政府印发的《唐山市 2020 年重点地震断裂带农房抗震改造试点工作实施方案》(唐办字 [2020] 44 号)关于 8 度区补助标准执行,即按户均改造成本 2.3 万元执行,其中省以上补助户均 1.5 万元,不足部分市、区按 1:1 分担。因市财政按照 1:1 分担的资金未及时拨付,高新区城建局将2021 年任务与 2022 年任务合并后按照 681 户改造任务总数组织实施。

2022年6月28日,高新区城建局下达了第二期农房抗震改造招标任务,资金为2022年度中央直达农房抗震改造资金56万元和2021年

度河北省农房抗震改造资金 307 万元,户均 1.5 万,完成 242 户改造任务,计划 10 月 30 日完工。

2022年9月15日,城建局上网公示了第三期农房抗震改造招标计划,资金为2022年度高新区本级财政预算资金390万,户均1.5万,计划完成260户改造任务(最终以实际改造户数为准),计划12月30日前完成全部改造任务。经与老庄子镇政府商定,第三期改造任务定在七王庄。

3. 项目资金投入及使用情况

(1) 项目财政预算情况

2022年度项目财政预算资金计划1169.7万元,实际到位资金总额1169.7万元。

(2) 项目预算支出情况

2022 年度项目支出 711.7 万元 (房屋验收工作预计于 2023 年 7-8 月间完成,验收通过后支付其余资金)。

4. 项目政策依据及绩效评价依据

- (1) 唐山市 2021 年重点地震断裂带周边农村及城镇房屋抗震改造工作实施方案(机密-无原件)
 - (2) 高新区农村房屋抗震改造工作实施方案
- (3) 党工委会议纪要会议研究并原则通过了高新区农村房屋抗震 改造工作实施方案
 - (4) 高新区农村抗震房改造工作进展汇报
 - (5) 抗震改造转移支付资金年度自评报告

- (6) 高新区部门预算项目绩效自评表
- (7) 唐山高新区 2022 年农村危房改造工程(抗震房改造)绩效评价调查问卷

(二)项目绩效目标

完成高新区农村房屋抗震改造任务,减轻地震灾害产生的房屋安全危害,保护人民生命财产安全。

二、绩效评价工作开展情况

(一) 绩效评价的目的、对象和范围

1. 绩效评价的目的

通过对唐山高新区 2022 年农村危房改造工程(抗震房改造)绩效评价,进一步了解高新区城建局职能绩效目标的实现情况,了解制度建设、资金的使用、产出、效益等执行情况,找到绩效管理的薄弱环节,促进其改进和创新管理方式,提高绩效管理效能和管理质量。

2. 绩效评价的目标

- 第一,评价农村危房改造工程(抗震房改造)项目专项资金管理和使用的效率和效果。
- 第二,针对农村危房改造工程(抗震房改造)项目专项资金管理和使用过程中存在的问题,提出加强管理、提高财政专项资金使用效益的合理化建议。

3. 绩效评价的对象和范围

唐山高新区 2022 年农村危房改造工程(抗震房改造)投入情况、 资金过程管理、项目产出情况、产生的效益及满意度为本次绩效评价 对象。结合高新区城建局对唐山高新区 2022 年农村危房改造工程(抗震房改造)项目的绩效目标,梳理项目管理部门内部管理资源,分析确定项目的评价重点,围绕业务管理部门职能,项目的决策、绩效目标及年度计划的设定,预算资金管理、履职情况,效益完成情况,社会评价,可持续发展情况,评价的范围为 2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日。

(二) 绩效评价的原则

本次绩效评价遵循科学规范、客观公正、绩效相关等原则,依据从投入、过程管理到项目产出、效益的绩效评价逻辑路径。

(三) 绩效评价指标体系

为了更好地对唐山高新区农村危房改造工程(抗震房改造)项目进行绩效评价分析,我们在充分了解该项目从立项到实施全过程的基础上,根据财政部印发的《项目支出绩效评价管理办法》(财预[2020]10号)、唐山市财政局印发的《唐山市项目支出绩效评价管理办法》(唐财绩[2020]3号)等文件相关规定,按照指标相关性、重要性、系统性、经济性原则,结合本项目实际情况,从项目决策、项目过程、项目产出及项目效益四个方面拟定绩效评价指标,设定 12 个二级指标、24个三级指标,40个四级指标。

评价指标的权重根据各项指标在评价体系中的重要程度确定,突出结果导向,项目决策指标权重为10%,项目过程指标权重为25%,项目产出指标权重为40%,项目效益指标权重为25%(农村危房改造工程(抗震房改造)项目绩效评价指标体系见附表1)。

(四)绩效评价标准和评价方法

本次评价结果采取百分制,按照综合评分划分为 4 个等级,其中 90(含)-100分为优、80(含)-90分为良、60(含)-80分为中、60分以下为差,评价结果等级标准详见表 1。

表1绩效评价结果等级标准

评价等级	评价标准	绩效定义	
I 级: 优	90分-100分(含90分)	很理想,可持续性强	
II 级:良	80 分-90 分(含80分)	较理想, 较强可持续性	
III级:中	60 分-80 分(含60分)	一般理想,中等可持续性	
IV 级:差	0 分-60 分	不理想, 欠可持续性	

本次绩效评价采取询问查证、专家评议和问卷调查相结合的方法 开展评价工作,通过现场采集的项目基础数据、收集的评价相关资料 及问卷调查信息为基础,综合运用定量和定性分析相结合的方法,对 唐山高新区城建局农村危房改造工程(抗震房改造)项目资金进行客 观公正的评价。

1. 询问查证法

在比较分析项目资料的基础上,以现场或非现场方式,通过询问、 实地查看等形式,核查项目资料是否真实、合理,从而对项目作出初 步的判断和评价。

2. 专家评议法

咨询相关的专家,通过查看项目资料、充分了解项目实施情况后,结合项目评价指标和标准,做出专业或经验判断,形成评价结论。

3. 问卷调查法

通过设计不同形式的调查问卷,在一定范围内发放、收集、分析调查问卷,进行评价和判断,设置受益群体满意度指标来评价项目绩效。

(五) 绩效评价工作过程

1. 评价前期准备阶段(2022年3月上旬)

评价准备阶段主要工作包括:

第一,成立评价组,明确工作范围和职责,召开评价组成员会议, 提出对本次绩效评价的要求,初步确定评价的总体时间安排。预算绩 效评价工作设立评价小组,具体负责预算绩效评价的组织实施工作, 负责评价工作中各类问题协调、处理,负责预算绩效评价报告的汇总、 提交、评审及意见反馈、上报等常规性业务工作。

第二,绩效评价工作小组收集项目政策文件,了解项目的内容和特点,确定评价目的、评价范围、评价原则,形成评价思路,制定绩效评价工作方案、评价基础表、设计问卷调查等。对唐山高新区农村危房改造工程(抗震房改造)绩效评价指标体系进行研究和分析,在总体了解项目情况后开展绩效评价进场工作。

第三,组织评价工作小组人员进行业务培训。学习财政支出绩效评价和项目管理方面的政策及有关项目实施依据、实施方案、专项资金管理等文件精神;学习项目评价指标体系和项目评价方案,使各参评人员对项目情况作进一步了解,明确评价工作程序及要求,解析评价指标体系。

2. 评价指标体系及方案设计阶段(2023年3月中下旬)

(1) 拟定评价指标体系及设计绩效评价方案

接受委托后,组织评价组人员对项目基础资料进行认真学习和了解,拟定《农村危房改造工程(抗震房改造)项目绩效评价指标体系》。 在制定的指标体系中,我们充分考虑农村危房改造工程(抗震房改造) 项目的特点。(《农村危房改造工程(抗震房改造)项目绩效评价指标体系》详见附件1)。

(2) 完善评价指标体系和绩效评价方案

拟定指标体系并征求高新区财政局和相关专家意见后,对实施方案和指标体系进行补充和完善。拟定的评价实施方案,征求省高新区财政局及咨询专家意见后定稿,提交高新区财政局,供其下达评价通知时参考。

3. 评价实施阶段(2023年4-5月)

评价组将评价项目基础数据表、问卷调查表等发送至相关单位填报。评价组进场核查,包括对资金使用情况、项目实施管理情况、项目产生的效益效果以及受益群体满意度情况的核查分析,按照计划进度完成对项目提交数据的审核、调整及整理汇总,对唐山高新区农村危房改造工程(抗震房改造)项目绩效进行真实、客观的评价。

- (1) 在对项目资料进行总结、整理基础上实施绩效评价
- ①评价组到现场收集、汇总、整理项目资料,检查、核实项目资料中的数据后,确定实地检查的重点和疑点问题、检查方法及具体的时间安排等。

②对项目实施情况进行检查:

第一,在听取城建局对项目实施情况汇报的基础上,核实相关资料的真实性、合理性,对项目资料中反映的或分析中发现的问题进行重点检查。

第二,进行实地核实。

第三,实地检查的形式:采取座谈、现场核实、走访、调查问卷、 查阅资料等方式。

③评价内容:

第一,检查项目计划的合理性、可操作性;项目组织机构、配套制度建设情况:是否有专门的领导机构,是否有完善的管理制度包括资金管理、技术服务、考核奖罚、档案管理等。

第二,检查项目计划完成情况,完成的指标数据是否真实无误。

第三,检查项目的建设质量,项目建设内容是否达到建设标准。

第四,检查项目管理情况,领导机构和任务是否明确、责任是否清楚、是否定期举行分管领导主持的工作会议或工作交流会议;项目建设台账是否建立、内容是否规范齐全、数据是否正确;是否对项目建设情况和质量情况进行检查指导;是否按时报送信息。

第五,检查项目财政资金是否按专项资金管理办法足额投入。

第六,检查项目资金是否按有关财务会计制度执行,是否专账核算、专款专用;会计核算是否真实、规范、会计报表是否能真实反映收支结余等情况;专项资金使用是否有完整的审批程序,是否及时支付。

第七,检查项目财政资金的实际支出情况,项目资金使用是否按 专项资金管理办法规定使用,有无截留、挪用项目资金;有无另行安 排项目管理经费,项目管理经费有无挤占专项资金。

④结合检查情况,评价组将对项目进行问卷调查,按接受实地调查的群体的一定比例进行项目的满意度问卷调查。

(2) 综合评价

评价组在全面分析整理被检查项目的相关数据资料的基础上,总结检查情况,对照评价指标和标准,进行综合评议与打分,得出评价结论,撰写评价报告。

(3) 评价实施具体程序

评价组按照实地检查、评价组成员汇报检查情况并进行打分、得 出评价结论,评价组开展撰写评价报告等具体程序。

4. 评价报告阶段(2023年6月)

绩效评价小组根据绩效评价的原则和方法,对采集的基础资料进行分类整理、汇总和分析,通过对比核实,以验证成效、发现问题。依据制定的评价标准和评分规则,对项目进行独立、客观、公正的评分,并围绕项目管理、项目产出、项目效益等方面撰写绩效评价报告,针对存在的问题提出相关建议,在征求被评价单位意见和建议的基础上,形成正式绩效评价报告。

2023年6月前出具评价报告,主要工作包括:

- (1) 对被检查项目的绩效评价统计表及相关资料进行汇总分析;
- (2) 按照《河北省财政支出绩效评价实施办法》规定的格式,形

成唐山高新区 2022 年度农村危房改造工程(抗震房改造)项目绩效评价报告初稿,征求财政局意见,补充完善评价报告;

(3)形成唐山高新区 2022 年度农村危房改造工程(抗震房改造) 项目绩效评价报告,提交唐山高新区财政局审核。

5. 评价工作组织及专业人员配备

唐山高新区 2022 年度农村危房改造工程(抗震房改造)绩效评价组织实施和管理部门是唐山高新区财政局,受唐山高新区财政局委托,我们对唐山高新区 2022 年度农村危房改造工程(抗震房改造)项目进行绩效评价。高新区财政局联合首都经贸大学、唐山学院有关专家组成农村危房改造工程(抗震房改造)绩效评价工作组,负责本次绩效评价的组织管理和实施工作。重点绩效评价阶段,工作组分为 2 个小组,每个小组 4 人,深入全区进行现场评价。组长全面负责绩效评价工作、与被评价单位沟通、工作安排、组织协调、政策指导等,组员分别负责对财政部门、农村危房改造工程(抗震房改造)的具体评价、组织问卷调查。农村危房改造工程(抗震房改造)项目绩效评价小组成员详见表 2。

表 2 农村危房改造工程(抗震房改造)项目绩效评价小组成员

序号	姓名	学历/学位	职称	工作内容			
1	马丽亚	硕士	教授	项目负责人,工作安排与协调、工作审核			
2	孙文贤	硕士	正高级 会计师	绩效评价指导、复核			
3	王 亮	硕士	讲师	制定评价方案、撰写报告、现场及非现场评价			
4	芦雅婷	博士	讲师	资料收集、审核、整理分析、现场及非现场评价			
5	许慧萍	硕士	副教授	资料收集、审核、整理分析、现场及非现场评价			
6	李 凤	硕士	讲师	资料收集、审核、整理分析、现场及非现场评价			

- 7 陈津津 硕士 讲师 资料收集、审核、整理分析、现场及非现场评价
- 8 邓丽 硕士 讲师 资料收集、审核、整理分析、现场及非现场评价
- 9 张凤丽 硕士 副教授 资料收集、审核、整理分析、现场及非现场评价

三、综合评价情况及评价结论

为了全面、客观、有效地进行绩效评价,评价工作组审阅了农村 危房改造工程(抗震房改造)专项资金相关资料,并对该项目绩效评 价的真实性、数据的可靠性、资料的完整性、工作的有效性等进行了 综合分析和评价。在此基础上,采用对高新区城建局及被改造农房住 户进行调查了解、采访核对等形式,收集相关信息资料,采取定性和 定量分析,通过对 4 项一级指标,12 项二级指标,24 项三级指标进行 了逐项逐条审核,对高新区城建局 2022 年农村危房改造工程(抗震房 改造)项目专项资金的立项情况、资金落实情况、业务管理、资金管 理、财务管理、项目产出、项目效益等方面进行综合评价。综合评价 平均得分 81.54 分,绩效评价等级为"良"。

经过实施必要的评价程序,唐山高新区农村危房改造工程(抗震房改造)项目 2022 年绩效评价得分为 81.54 分,评价等级为优(各指标得分情况详见附表 2: 唐山高新区 2022 年度农村危房改造工程(抗震房改造)绩效评价指标及评分表)。综合评价结论为:本项目立项科学明确,绩效目标合理;财政资金保障有力,基本按照区、城建局财政支出制度落实专项项目支出手续和支出程序,农村危房改造工程(抗震房改造)项目突出党建引领,坚持问题导向,较好完成了农村危房改造工程(抗震房改造)项目的专项工作任务,各项指标达到预期效果。然而,评价组发现,该项目绩效目标的细化、量化及可衡量性较

差;项目过程阶段存在一定的瑕疵,如采购阶段未能全部采用公开招标方式;根据工程组织实施的进度,所有房屋改造工程已经完工,但尚未进行验收,因此过程管理、产出管理等部分项目存在佐证材料不足的情况;在项目效益层面上,也缺少必要及完善的跟踪回访、投诉及档案管理制度。农村危房改造工程(抗震房改造)项目绩效评价结果按照 12 个二级指标列式如下(详见表 3)。

表 3 农村危房改造工程(抗震房改造)绩效评价 指标权重和评分结果表

一级指标	标准 分值	指标 权重	二级指标	标准分值	指标得分	得分 合计
项目决策			项目立项	4	3. 5	
	15	15%	绩效目标	6	5	12
			资金投入	5	3. 5	
项目过程	20	20%	资金管理	8	7. 22	15. 92
			组织实施	9	7. 2	
			监督检查与验收	3	1.5	
项目产出	40	40%	产出数量	6	4. 5	33.5
			产值质量	18	14	
			产出时效	6	5	
			产出成本	10	10	
项目效益	25	25%	实施效益	15	10.5	20. 12
			满意度	10	9.62	
	100	100%		100		81.54

四、绩效评价指标分析

从项目管理单位职能履职情况及执行相关政策情况分析,唐山高新区 2022 年农村危房改造工程(抗震房改造)项目绩效评价结果成绩显著,综合评价如下:

(一) 项目决策绩效评价

项目决策绩效评价主要包括项目立项、绩效目标和资金投入3个

二级指标,标准分值为 15 分,总得分为 12 分。其中,项目立项各级指标立项依据较充分,符合政策法规及审批规定,但缺少中央和省级政策支持,得分为 3.5 分;绩效目标各项指标合理且符合要求,但缺少细化、量化及指标可衡量性评价,得分为 5 分;资金投入指标中预算编制和资金分配缺少必要的支撑材料,得分为 3.5 分。

(二) 项目过程绩效评价

项目过程绩效评价主要包括资金管理、组织实施和监督检查与验收3个二级指标,标准分值为20分,总得分为15.92。其中,资金管理各级指标中资金制度健全、使用合规,因工程未验收而未全部支付资金,得分为7.22分;组织实施各项指标中实施方案、工作方案,各项管理制度及内控、监督制度的佐证材料充分,但缺少部分验收材料,同时制度的执行和监督存在不足,得分为7.2分;监督检查与验收环节佐证材料充分,但缺少部分工程验收材料和必要的监督,得分为1.5分。

(三)项目产出绩效评价

项目产出绩效评价包括产出数量、产值质量、产出时效、产出成本4个二级指标,标准分值为40分,得分为33.5分,主要原因也是开工不及时、缺少验收材料和佐证材料。

(四) 项目效益绩效评价

项目效益绩效评价包括是效益和满意度 2 项二级指标,主要调查问卷作为评价依据,标准分值为 25 分,得分 20.12。其中,社会效益得分为 9 分;可持续影响,因跟踪机制、投诉机制和档案管理制度不

健全,得分为 1.5 分;满意度根据被调查者项目的满意度计算,得分为 9.62 分。

五、主要经验做法、存在的问题及原因分析

(一) 主要经验做法

第一,领导高度重视,专项资金预算下拨后,主要领导和分管领导重视,落实责任分工,确保项目顺利进行。

第二,高新区城建局严格遵守项目支出各项规定,专款专用,项目支付凭证保存完整,资金使用严格遵守财政支出要求和施工合同规定,保证了资金的安全性。

第三,树立了全局思维和底线思维,按照项目谋划提前,项目前期提前,项目调度提前,项目开工提前"四个提前"思路,提前做好了2022年农村危房改造工程(抗震房改造)预算,为完成唐山市委市政府下达的抗震房改造任务做好了前期准备工作。

(二) 存在的问题及主要原因

1. 项目决策过程资料和依据不够充分

根据对城建局考察及对负责项目实施的工作人员进行调研,因抗震房改造项目在高新区城建局属于初次接触的项目,所依据的仅有《唐山市 2021 年重点地震断裂带周边农村及城镇房屋抗震改造工作实施方案(机密-无原件)》一项政策性文件,没有中央、省级政策文件的支持,在立项的科学性和严谨性方面有待于进一步提升。

2. 项目绩效目标表的细化、量化不够, 绩效管理工作有待加强根据该项目自评报告, 该项目预期绩效目标为完成高新区农村房

屋抗震改造任务,减轻地震灾害产生的房屋安全危害,保护人民生命财产安全;其产出指标设定分别为工程完成及时率≥80%、工程成本按要求执行、工程完工率≥80%、工程验收合格率 100%;效果指标为减轻地震灾害产生的房屋安全危害,群众满意度≥80%。以上内容体现了工作目标和社会效益目标。但项目绩效指标细化、量化不足,且部分指标设定偏低;同时可衡量性标准产出和效益指标均较为单一,可衡量性有待于提升。

3. 项目过程阶段存在一定的瑕疵,产出管理有待完善

通过对项目提交相关材料分析整理,存在的瑕疵主要表现为:项目预算依据、分配依据不足;项目规划性不足,缺少实施方案和总体规划,项目拟改造的农房总数量、各类数量、时间进度要求等均不清晰和明确;本项目总金额为1169.7万元,应按公开招标方式选择服务商,但实施时,项目单位按磋商方式选择服务商,采购方式不够规范;因项目本身为跨年项目,且根据工程进度,部分项目未完成验收,在一定程度上影响了项目过程管理和产出管理的有关内容;同时,项目的跨年度运营,也对预算资金的管理和使用提出了更高的要求。

5. 项目的可持续影响效果较差

从社会效益层面看,被改造房屋的住户对项目实施满意程度是很高的,但在实际调研和走访中也发现了一些问题:第一,项目实施仅以加固房屋为主,未考虑到房屋加固过程中对房屋其他结构或设施的影响,如加固后对房屋安装吊顶提升了美观度,但未考虑防水问题;第二,房屋改造的质量问题仅以施工合同为依据,缺乏必要的跟踪、

投诉及档案管理机制,影响了财政资金使用的长期效果。

六、对策建议

(一)提高对财政绩效评价重视程度,加强项目决策的科学性和有效性,立项论证的充分性

建议加强对中央、省级有关农村危旧房改造政策的深入研究,在实际执行过程中采取因地制宜的方式,结合本地区特点和居民需求,有针对性的安排项目资金。同时,注意综合考虑房屋改造中面临的实际问题,防治资金浪费。

(二)加强项目绩效目标表的细化、量化和可衡量性

建议项目既要丰富数量、质量、成本、时效等指标的内容,也应在实施前充分考虑该项目实施后可以产出的效益,并合理设定相应的绩效目标。同时提高项目绩效目标基础数据的可衡量性,保证绩效考核工作更具有针对性和有效性。

(三)完善项目实施方案,加强项目实施的过程管理和产出 管理

实施前建议详细规划并编制项目实施方案,做好相关管理制度的建立以及项目实施过程的控制措施、工作流程、绩效目标及指标的设定和评价等全方位的谋划。在实施过程中,一方面要严格遵守各项制度法规的要求,另一方面也要注意结合财政支出特点及项目本身要求制定进度,同时自始至终做好资料的收集归档工作,方便在财政绩效评价时,可以及时、完整、全面的提供绩效评价所需的各种资料。

(四) 完善项目实施的社会效益评价机制, 保证财政资金的

使用效果

农村危旧房工程(抗震房改造)的社会效益具有长期性,为保证 财政资金的使用效果,建议完善项目实施的社会效益评价机制,突出 其长期性的特点,特别要关注房屋改造后的质量问题,因此,有必要 建立房屋质量的长期跟踪机制、投诉机制以及档案管理机制。

七、绩效评价结果应用

高新区城建局应当高度重视绩效评价结果的应用工作,充分发挥 绩效评价以评促管效能,积极探索和建立一套与预算管理相结合、多 渠道应用评价结果的有效机制,努力提高绩效意识和财政资金使用效 益。财政局要结合评价结果,对被评价项目的绩效情况、完成程度和 存在的问题与建议加以综合分析,建立评价结果在单位预算安排中的 激励与约束机制,逐步发挥绩效评价工作的应有作用,财政局要在安 排该项目后续资金时给予优先保障,加快资金拨付进度,或在安排该 单位其他项目资金时给予综合优先考虑。

八、其他需说明的问题

本评价报告使用者应注意以下其他事项对评价结论的影响:本报告基础资料由高新区城建局提供,其真实性和完整性由提供单位负责;评价工作组的责任是保证本评价工作全过程的严肃与公平,得出客观公正的评价结论。未经评价组织管理机构同意,任何单位和个人不得将评价结果对外公布。

本次评价工作是在评价领导小组和项目实施单位的配合下完成的,评价小组具体实施评价工作和撰写评价报告。评价报告及结论可能受

评价人员对项目的了解程度、专业知识和评价能力的限制。

以上其他事项可能对评价结果产生不确定影响,提请评价报告使用者予以关注。

九、附件

(一) 附表

- 1. 附表 1: 唐山高新区 2022 年度农村危房改造工程(抗震房改造) 绩效评价指标体系
- 2. 附表 2: 唐山高新区 2022 年度农村危房改造工程(抗震房改造) 绩效评价指标及评分表
- 3. 附表 3: 唐山高新区 2022 年度农村危房改造工程(抗震房改造) 绩效评价基础数据表

(二) 其他资料

- 1.2022 年唐山高新区农村危房改造工程(抗震房改造)项目绩效评价调查问卷
- 2. 2022 年唐山高新区农村危房改造工程(抗震房改造)项目绩效评价调查问卷结果统计表